|  |  |
| --- | --- |
| https://bip.gminakiwity.pl/upload/images/informacja_strona_glowna/logo%20kolor%20d.jpg | Strategia Rozwoju Gminy Kiwity na lata  2024 -2034 |

**Kiwity, luty 2024**

**PODSUMOWANIE CZĘŚCI DIAGNOSTYCZNEJ**

**STRATEGII ROZWOJU GMINY KIWITY NA LATA 2024 – 2034**

**WYJŚCIOWE DO PLANOWANIA STRATEGICZNEGO**

Strategia Rozwoju Gminy Kiwity na lata 2024 – 2034 jest dokumentem planistycznym określającym kluczowe kierunki rozwoju Gminy w oparciu o zasoby i potencjał własny oraz zewnętrzne uwarunkowania, które w istotny sposób mogą wpłynąć na warunki rozwojowe Gminy.

Proces tworzenia opracowania, obejmujący badania ankietowe, konsultacje społeczne, wywiady pogłębione pozwolił na zaangażowanie w powstanie dokumentu reprezentantów wszystkich sektorów życia społeczno – gospodarczego gminy: przedstawicieli biznesu, organizacji pozarządowych, podmiotów realizujących zróżnicowane usługi społeczne i instytucji publicznych.

**WNIOSKI Z DIAGNOZY STANOWIĄCE PODSTAWĘ PLANOWANIA STRATEGICZNEGO**

Wnioski z diagnozy stanowiące podstawę planowania strategicznego skatalogowano   
dla poszczególnych obszarów tematycznych w postaci obszarów problemowych wymagających interwencji.

**W sferze społecznej obejmuje:**

- stały trend zmniejszania się liczby mieszkańców (w latach 2017 – 2022 spadek o 5,6%),

**-**  malejący wskaźnik urodzeń i znaczny wzrost liczby zgonów,

* ujemne saldo migracji mieszkańców (na przestrzeni 5 lat wzrost liczby wymeldowań o 32% przy spadku zameldowań o 10%),
* starzenie się społeczeństwa,
* utrzymujący się wysoki poziom rodzin i osób wymagających wsparcia w postaci instrumentów opieki społecznej,
* ograniczony system kształcenia zawodowego i edukacji zawodowej od najmłodszego,
* niezadowalający poziom edukacji i wyniki w nauce uczniów szkół podstawowych, niezbędność rozwijania kompetencji kluczowych wśród dzieci i młodzieży,
* niezbędność zapewniania dostępu do opieki nad dziećmi, w tym do lat 3,
* niedostateczny poziom aktywności społecznej mieszkańców i słabo wykształcone instrumenty partycypacji społecznej w życiu publicznym a także współpracy rożnych podmiotów w rozwiązywaniu problemów społecznych,
* niedostateczny poziom utożsamiania się mieszkańców z Gminą i jej historią,
* słaby system zabezpieczenia zdrowotnego mieszkańców Gminy Kiwity w zakresie poradnictwa i opieki specjalistycznej,
* nie rozwinięta branża srebrnej gospodarki, w tym brak ułatwień dla osób starszych i z niepełnosprawnościami w zakresie mobilności, dostępu do usług społecznych, dziennej i całodobowej opieki
* niedostateczna ilość usług prozdrowotnych, niska świadomość zdrowotna mieszkańców,
* niezadowalający stan infrastruktury oświatowej w Gminie Kiwity i wyposażenia dydaktycznego placówek oświatowych, świetlic wiejskich, infrastruktury sportowo – rekreacyjnej,
* brak zintegrowanego systemu bezpieczeństwa publicznego oraz niedoinwestowanie instytucji / jednostek odpowiadających za bezpieczeństwo publiczne.

**W sferze gospodarczej obejmuje:**

* duże obciążenie samorządu lokalnego zadaniami delegowanymi przez państwo i konieczność zabezpieczenia infrastruktury, struktur i środków dla prawidłowej realizacji zadań,
* stagnację w napływie inwestorów zewnętrznych oraz malejącą liczbę aktywnych podmiotów gospodarczych,
* konieczność sprostania wysokim oczekiwaniom inwestorów zewnętrznych w zakresie zaplecza infrastrukturalnego,
* słabą sieć i niską jakość dróg na obszarze gminy,
* niski udział podmiotów gospodarczych wdrażających rozwiązania innowacyjne i technologie cyfrowe w procesach gospodarczych,
* brak miejsc pracy oraz dopasowania kwalifikacji zawodowych mieszkańców do potrzeb rynku pracy,
* duży odsetek gospodarstw rolnych małoobszarowych, bez wyraźnej specjalizacji,
* niedostateczny udział gospodarstw rolnych wprowadzających do obrotu produkty rolne, żywność, prowadzących działalność w ramach małego handlu detalicznego,
* niską aktywność gospodarstw rolnych w działalności pozarolniczej, różnicującej dochodowość gospodarstw domowych,
* niski stopień rozwoju turystyki w kontekście liczby ofert turystycznych i liczby turystów.

**W sferze przestrzennej i środowiskowej obejmuje:**

* niedostateczną sieć i słaba jakość połączeń komunikacyjnych na obszarach wiejskich,
* niewystarczającą sieć dróg dobrej jakości,
* niedostateczne zabezpieczenie w infrastrukturę poprawiającą bezpieczeństwo w ruchu komunikacyjnym: przejścia dla pieszych, oświetlenie, sygnalizacja, ścieżki rowerowe, chodniki dla pieszych,
* niedostateczny poziom skanalizowania gminy,
* niezbędność optymalizowania systemów kanalizacyjnych i wdrażania lokalnych systemów oczyszczania ścieków,
* niekorzystny bilans źródeł ciepła w gospodarstwach domowych i przestrzeni publicznej, niski poziom upowszechnienia odnawialnych źródeł energii,
* wysoki poziom odpadów komunalnych w przeliczeniu na 1 mieszkańca oraz niewystarczający udział śmieci sortowanych,
* niski poziom świadomości ekologicznej mieszkańców oraz nawyki życia codziennego negatywnie wpływające na stan środowiska naturalnego (sposoby ogrzewania, śmieci, azbest) niskie dochody gospodarstw domowych utrudniające wymianę źródeł ciepła i stosowanie technologii środowiskowych w życiu codziennym,
* zły stan techniczny obiektów zabytkowych i wpisanych do stref ochrony konserwatorskiej,   
  w tym nieruchomości prywatnych.

**ANALIZA SWOT \ TOWS**

Analiza SWOT stanowi punkt wyjściowy do opracowania ram strategicznych dokumentów planistycznych. Jest etapem przejścia pomiędzy częścią diagnostyczną, stanowiącą podstawę   
do dalszych prac a częścią projekcyjną. Analiza SWOT jest kompleksową metodą służącą usystematyzowaniu zasobów i potencjału obszaru Gminy Kiwity oraz jego otoczenia i polega   
na zidentyfikowaniu czterech grup czynników:

* **S** **(*Strengths*)** – **mocnych stron**: wewnętrznych czynników pozytywnych, stanowiących atuty, wyróżniających gminę od innych jednostek, stanowiących przewagę konkurencyjną,
* **W** **(*Weaknesses*)** – **słabych stron**: wewnętrznych czynników negatywnych, stanowiących słabe strony jednostki, wynikających z ograniczeń zasobów,
* **O** **(*Opportunities*)** – **szans**: zewnętrznych czynników pozytywnych, będących korzystnymi tendencjami w otoczeniu jednostki, które właściwie wykorzystane mogą stanowić istotny impuls do zmiany,
* **T** **(*Threats*)** – **zagrożeń**: zewnętrznych czynników negatywnych, mogących być poważną barierą w rozwoju jednostki przez osłabianie silnych stron gminy i ograniczanie możliwości wykorzystania szans rozwojowych.

Analiza SWOT / TOWS dla Gminy wiejskiej Kiwity wykonana została w oparciu o diagnozę i wyniki przeprowadzonych ankiet:

* w formie badań ankietowych bezpośrednich – wywiady pogłębione,
* w formie badań ankietowych wykonanych metodą on – line.

Ponadto metody partycypacyjne poszerzone zostały o warsztaty tematyczne i diagnozę SWOT wykonaną metodą MAPS (aktywnego planowania strategicznego). Wypracowane wnioski zweryfikowano   
z regionalnymi i krajowymi kierunkami rozwoju.

Tabela … Analiza SWOT dla Gminy KIWITY – kluczowe czynniki rozwojowe wewnętrzne

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **MOCNE STRONY** | | **SŁABE STRONY** | |
| 1. | Atrakcyjne warunki krajobrazowe i przyrodnicze, w tym:  - przestrzenie przyrodnicze cenne  krajobrazowo i turystycznie,  - duże powierzchnie przestrzeni zielonych, w  tym stanowiących formy ochrony prawnej. | 1. | Depopulacja Gminy i zmniejszanie się liczby mieszkańców wywołane migracją i ujemnym przyrostem naturalnym.  Starzejące się społeczeństwo. |
| 2. | Identyfikowalne dziedzictwo historyczne i kulturowe, w tym cenna architektura miejska, infrastruktura sakralna, rynek miejski. | 2. | Niedostateczne zabezpieczenie społeczne, w tym w obszarze dostępu do usług zdrowotnych, profilaktyki zdrowia, usług opiekuńczych (opieka dzienna i całodobowa dla osób starszych), lokali komunalnych. |
| 3. | Potencjał ludzki i aktywność społeczna mieszkańców, w tym aktywny udział mieszkańców w życiu publicznym. | 3. | Niedoinwestowanie w tkankę urbanistyczną, w tym duży udział obiektów cennych historycznie i wymagających interwencji. |
| 4. | Zabezpieczone potrzeby mieszkańców w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej – dostęp do lekarzy rodzinnych. | 4. | Niezadowalający poziom kształcenia, w tym zwłaszcza w zakresie kompetencji kluczowych |
| 5. | Sprawny system wsparcia społecznego mieszkańców, w tym aktywnie realizowane programy rozwiazywania problemów społecznych, funkcjonowanie centrum pomocy rodzinie. | 5. | Niski udział odnawialnych źródeł energii w zabezpieczeniu potrzeb energetycznych mieszkańców oraz niska świadomość ekologiczna mieszkańców. |
| 6. | Dostateczna ilość placówek oświatowych. | 6. | Niekorzystny bilans energetyczny infrastruktury publicznej. |
| 7. | Potencjał turystyczny, w tym potencjał do rozwijania turystyki aktywnej | 7. | Brak ofert turystycznych i infrastruktury sprzyjających rozwojowi turystyki pobytowej, ofert spędzania czasu wolnego. |
| 8. | Powiązania i potencjał ponadlokalny poprzez szeroki zakres Partnerstw i doświadczenie w funkcjonowaniu w organizacjach ponadlokalnych. | 8. | Niedostateczne zainteresowanie inwestorów zewnętrznych, relatywnie niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców. |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie diagnozy obszaru

Tabela … Analiza SWOT dla Gminy Kiwity – kluczowe czynniki rozwojowe zewnętrzne

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **SZANSE** | | **ZAGROŻENIA** | |
| 1. | Wzrost świadomości ekologicznej ludzi i postrzegania miejsc cennych przyrodniczo i krajobrazowo, posiadających klimat i odmienność jako pożądanych w wymiarze zamieszkania i wypoczynku. | 1. | Zanieczyszczeni, w tym wzrastająca niska emisja, wzrost udziału transportu indywidualnego i zanieczyszczeń powietrza, rosnąca ilość odpadów komunalnych. |
| 2. | Rozwój OZE, wspieranie gospodarki niskoemisyjnej na poziomie regionalnym i krajowym. | 2. | Migracje zarobkowe do dużych aglomeracji, zmiana modelu rodziny pomimo wsparcia socjalnego państwa, starzenie się społeczeństwa. |
| 3. | Dbałość o środowisko, w tym rozwój rolnictwa ekologicznego. | 3. | Recesja gospodarcza i pogorszenie się kondycji gospodarczej gminy, zmniejszenie liczby miejsc pracy. |
| 4. | Dostępność funduszy zewnętrznych, w tym funduszy na rozwój i poprawę infrastruktury i usług społecznych. | 4. | Mała skuteczność w absorpcji funduszy, nieefektywne wykorzystanie środków zewnętrznych. |
| 5. | Fundusze na rozwój srebrnej gospodarki, wsparcie osób z niepełnosprawnościami. | 5. | Brak stabilności przepisów prawa. |
| 6. | Napływ inwestorów zewnętrznych i poprawa sytuacji zatrudnieniowej. | 6. | Zachwianie stabilności finansowej samorządu lokalnego w związku z rosnącym zakresem zadań własnych gminy i brakiem finansowania z budżetu państwa. |
| 7. | Rozwój turystyki, w tym moda na turystykę kulturową, zrównoważoną. | 7. | Wystąpienie sytuacji kryzysowych, w tym związanych z zagrożeniem militarnym, ekologicznym, epidemiologicznym. |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie diagnozy obszaru

Na podstawie dokonanej analizy, na poziomie konsultacji, ocenie poddane zostały oddziaływania poszczególnych elementów analizy, tj.:

* mocnych stron na słabe, szanse i zagrożenia (SWOT),
* słabych stron na mocne, szanse i zagrożenia (SWOT),
* szans na zagrożenia, mocne i słabe strony (TOWS),
* zagrożeń na szanse, mocne i słabe strony (TOWS).

Spośród możliwych wariantów planowania strategicznego, określonych w tabeli poniżej dokonano wyboru formuły **strategii konkurencyjnej,** polegającej na maksymalnym wykorzystaniu szans w otoczeniu dla zniwelowania słabych stron gminy (od strony TOWS) oraz na redukowaniu słabości w celu wykorzystania pojawiających się okazji (od strony SWOT).

Tabela … Możliwe warianty strategiczne

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **SZANSE** | **ZAGROŻENIA** |
| Silne Strony | STRATEGIA AGRESYWNA: **(maxi – maxi)**  Maksymalne wykorzystanie efektu synergii między silnymi stronami organizacji i szansami występującymi w otoczeniu. | STRATEGIA KONSERWATYWNA **(maxi – mini)**  Minimalizowanie negatywnego wpływu otoczenia przez maksymalne wykorzystanie silnych stron (potencjału wewnętrznego) jednostki. |
| Słabe strony | STRATEGIA KONKURENCYJNA **(mini – maxi)**  Eliminowanie słabych stron oraz budowanie przewagi konkurencyjnej dzięki wykorzystaniu szans rozwojowych. | STRATEGIA DEFENSYWNA **(mini – mini)**  Walka o przetrwanie  Minimalizowanie wpływów słabych stron i zewnętrznych zagrożeń na rozwój jednostki. |

*Źródło: Opracowanie własne*

**Drzewo problemów**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niedostateczne fundusze na rozwój Gminy | 🖜  przyczyny | PROBLEM KLUCZOWY | 🖝  skutki | Niedostateczny stan techniczny obiektów publicznych, społecznych, dróg, sieci, bariery architektoniczne,  Niska efektywność energetyczna infrastruktury publicznej. |
| Położenie gminy Kiwity w relatywnie dużej odległości od ośrodków miejskich | Niewykorzystany potencjał społeczny, przestrzenny i gospodarczy Gminy Kiwity do rozwoju jednostki samorządu terytorialnego jako atrakcyjnej przestrzeni zamieszkania , aktywności zawodowej i wypoczynku | Słabe zabezpieczenie w ofertę pozaszkolną dla dzieci i młodzieży, osób dorosłych, niski poziom włączenia społecznego seniorów,  Niskie poczucie bezpieczeństwa i brak dostatecznych narzędzi reagowania na sytuacje kryzysowe. |
| Brak inwestorów i dostatecznej liczby miejsc pracy, niskie dochody mieszkańców | Ubożenie mieszkańców Gminy Kiwity, emigracja zarobkowa. |
| Niedostateczne zabezpieczenie w usługi społeczne, w tym ochronę zdrowia, opiekę nad małymi dziećmi, opiekę nad osobami starszymi i z niepełnosprawnościami | Rosnące zapotrzebowanie na usługi społeczne związane ze zdrowiem, opieką nad osobami starszymi, ofertą dla osób starszych, opieką nad dziećmi do lat 3. |
| Odpływ ludności. |
| Niska świadomość ekologiczna mieszkańców | Wzrost zanieczyszczenia powietrza, niski stopień wykorzystania odnawialnych źródeł energii, świadome zanieczyszczanie środowiska naturalnego. |

*Źródło: Opracowanie własne*

**III. STRATEGIA ROZWOJU GMINY KIWITY NA LATA 2023 - 2033**

**III.1. WIZJA ROZWOJU GMINY KIWITY**

Wyjściową do określenia wizji rozwoju społeczno - gospodarczego Gminy Kiwity stanowią wnioski z diagnozy zasobów oraz uwarunkowań społeczno – ekonomicznych, dokonana wspólnie z mieszkańcami Gminy Kiwity analiza SWOT oraz opracowane drzewo problemów.

Wizja rozwoju Gminy określa przesłanie rozwoju gospodarczego i społecznego Gminy,   
oraz budowania dobrobytu jej mieszkańców. Wizja Gminy Kiwity służy określeniu głównych kierunków strategicznych rozwoju Gminy na najbliższe lata, obejmujących:

1. Zabezpieczenie potrzeb mieszkańców i podniesienie atrakcyjności zamieszkania w gminie.
2. Wykorzystanie różnorodności funkcjonalnej Gminy Kiwity, złożonej z obszaru wysokiej atrakcyjności przyrodniczej, kulturowej, zamieszkania, turystycznej rekreacyjnej, do działań służących rozwojowi całej gminy.
3. Rozwijanie Gminy jako atrakcyjnego miejsca zamieszkania, oferującego mieszkańcom szeroki zakres usług publicznych i społecznych na wysokim poziomie.
4. Wzmocnienie sektora rolnego, poprzez utrzymanie wysokiej wartości ekologicznej gminy, rozwój usług wspierających ekologiczne rolnictwo, oraz przemysłu rolno - spożywczego.

**CELE STRATEGICZNE W WYMIARZE SPOŁECZNYM, GOSPODARCZYM I PRZESTRZENNYM**

Określony na podstawie wyników przeprowadzonej analizy SWOT/TOWS rodzaj **strategii konkurencyjnej** polega na maksymalnym wykorzystaniu szans w otoczeniu dla zniwelowania słabych stron gminy oraz na redukowaniu słabości w celu wykorzystania pojawiających się szans.

Dla wdrożenia strategii konkurencyjnej, poprzez zestawienie zdiagnozowanych słabych stron gminy oraz szans jego rozwoju, wyznaczono następujące **obszary priorytetowe**:

* Obszar społeczny,
* Obszar gospodarczy,
* Obszar przestrzenny oraz środowiskowy.

Następnie dla każdego z wymienionych obszarów priorytetowych wyznaczono cel strategiczny i cele operacyjne.

# Tabela….. Cele strategiczne i operacyjne dla obszarów rozwojowych Gminy Kiwity na lata 2024 -2034

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **OBSZAR SPOŁECZNY** | | |
| **CEL STRATEGICZNY** | | |
| **WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA POPRZEZ ROZWINIĘTE USŁUGI SPOŁECZNE I AKTYWNOŚĆ MIESZKAŃCOW GMINY KIWITY** | | |
| CELE OPERACYJNE | I.1 | Wzrost aktywności zawodowej i społecznej mieszkańców Gminy Kiwity |
| I.2 | Wdrożenie mechanizmów partycypacji społecznej |
| I.3 | Zintegrowany system opieki społecznej i włączenia społecznego |
| I.4 | Rozwój infrastruktury zdrowotnej, usług zdrowotnych i profilaktyki zdrowia |
| I.5 | Nowoczesny i sprawny system edukacji oraz ciągłe podnoszenie jakości nauczania |
| I.6 | Zachowanie dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego |
|  | I.7 | Wzmacnianie więzi lokalnych i regionalnych, w tym instytucjonalnych |
|  | I.8 | Zrównoważony rozwój zasobów mieszkaniowych gminy |
|  | I.9 | Sprawny system bezpieczeństwa publicznego |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **OBSZAR GOSPODARCZY** | | |
| **CEL STRATEGICZNY** | | |
| **ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I ZRÓWNOWAŻONEGO ROLNICTWA W GMINIE KIWITY** | | |
| CELE OPERACYJNE | II.1 | Wykorzystanie przestrzeni gminnej do rozwoju przedsiębiorczości |
| II.2 | Zrównoważone rolnictwo |
| II.3 | Rozwój oferty turystycznej, opartej o zasoby przyrodnicze, kulturowe, ekologię |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **OBSZAR PRZESTRZENNY I ŚRODOWISKOWY** | | |
| **CEL STRATEGICZNY** | | |
| **WYSOKA JAKOŚĆ ZAMIESZKANIA W GMINIE KIWITY** | | |
| CELE OPERACYJNE | III.1 | Sprawna sieć komunikacyjna poprzez sprawną infrastrukturę drogową i towarzyszącą |
| III.2 | Infrastruktura wodno – kanalizacyjna, ochrona zasobów wodnych gminy |
| III.3 | Ochrona klimatu, w tym wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii |
| III.4 | Sprawny system gospodarowania odpadami |
| III.5 | Bezpieczeństwo ekologiczne, w tym edukacja ekologiczna |
| III.6 | Rewitalizacja przestrzeni zdegradowanych |

*Źródło: opracowanie własne*

**III.3. UZASADNIENIE, DZIAŁANIA STRATEGICZNE I WSKAŹNIKI REALIZACJI W RAMACH CELÓW OPERACYJNYCH DLA PIERWSZEGO CELU STRATEGICZNEGO**

**III.3.1. OBSZAR SPOŁECZNY**

Podstawowym zadaniem rozwoju gminy jest poprawa dobrobytu i jakości życia mieszkańców poprzez stworzenie zaplecza infrastrukturalnego i ofert budujących społeczną aktywność i mobilizujących do działania. Niezmiernie ważne jest aby zapobiegać odpływowi ludności i stwarzać atrakcyjne warunki do życia, pracy, rozwoju i spędzania czasu wolnego.

Bardzo ważna jest bliskość i dostępność infrastruktury społecznej dla mieszkańców na poziomie poszczególnych wsi, stąd niezbędne są inwestycje w świetlice wiejskie, małą infrastrukturę rekreacyjną i zagospodarowanie przestrzeni publicznych. Działania te powinny być stymulowane przez samorząd lokalny ale muszą wynikać z potrzeb i zaangażowania mieszkańców lokalnych społeczności.

Kluczowym działaniem jest również skuteczna polityka społeczna, jako nowoczesny, dostosowany do potrzeb społeczności lokalnej system opieki społecznej. Obejmuje płaszczyznę ochrony zdrowia, w tym bardzo ważną dla mieszkańców budowę ośrodka zdrowia w Kiwitach.

Szczególnie ważnym działaniem jest również niwelowanie barier architektonicznych   
i prowadzenie działań dostosowawczych w polityce społecznej, tak, aby zabezpieczyć potrzeby wszystkich mieszkańców gminy, w tym osób niepełnosprawnych, starszych, potrzebujących pomocy i opieki. Położenie geograficzne Gminy Kiwity wymaga funkcjonowania sprawnego i integrującego różne obszary reagowania systemu bezpieczeństwa publicznego.

Wzrost poziomu aktywności społecznej mieszkańców Gminy Kiwity, przekładający się na rosnącą liczbę małych lokalnych przedsięwzięć, generujących dobro wspólne i zaspokajających najważniejsze potrzeby społeczne, to kolejny ważny obszar rozwoju społecznego Gminy, który będzie wspierany zarówno przez samorząd lokalny, jak i inne organizacje o charakterze parasolowym.

Wszystkie cele operacyjne i projektowane działania w ramach celu strategicznego: wysoka jakość życia poprzez rozwinięte usługi społeczne i aktywność mieszkańców gminy Kiwity, są komplementarne i wzajemnie się uzupełniają.

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **I.1. Wzrost aktywności zawodowej i społecznej mieszkańców Gminy Kiwity** |
| Obszar  problemowy | Utrudniony dostęp do stałej i dostępnej cenowo opieki nad dziećmi, w tym do lat 3. Ograniczony system kształcenia zawodowego i edukacji zawodowej od najmłodszego. Niedostateczna liczba aktywnych podmiotów gospodarczych i gospodarstw rolnych generujących miejsca pracy.  Niedostateczna liczba i stan techniczny infrastruktury świetlic wiejskich i miejsc rekreacyjnych w miejscowościach wiejskich Gminy Kiwity |
| Kierunki  działań | 1. Stworzenie optymalnych warunków aktywności zawodowej opiekunów dzieci do lat 3 przez zabezpieczenie miejsc żłobkowych 2. Optymalizacja systemu opieki przedszkolnej, 3. Szeroka oferta szkoleniowa w obszarze przedsiębiorczości i aktywności społecznej, edukacji zawodowej od najmłodszego, uczenia się przez całe życie,  Wdrożenie w szkołach programów przedsiębiorczości,kreowanie i promowanie postaw przedsiębiorczych,promowanie i wspieranie zrównoważonej przedsiębiorczości, nie zagrażającej degradacji środowiska naturalnego,zachowanie tożsamości i tradycji kulturowej w obszarze przedsiębiorczości poprzez wspieranie lokalnych twórców i artystów, wspieranie rozwoju rzemiosła i produktów tradycyjnych, w tym żywności h) modernizacja i budowa świetlic wiejskich i przestrzeni  rekreacyjnych |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity Jednostki Organizacyjne Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Przedsiębiorcy, Gospodarstwa Rolne Organizacje publiczne Organizacje pozarządowe Instytucje kształcenia zawodowego |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Powstanie nowych i efektywne wykorzystanie istniejących miejsc opieki nad dziećmi. Zróżnicowany system edukacji przedsiębiorczej i kształcenia zawodowego w każdym wieku. Rozwój firm wykorzystujących lokalne zasoby  Aktywni społecznie mieszkańcy |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 [szt.]. Liczba osób korzystająca z infrastruktury w zakresie opieki nad dziećmi lub infrastruktury edukacyjnej (żłobek, przedszkole) [liczba osób]. Liczba wdrożonych szkolnych programów przedsiębiorczości [szt.]. Liczba programów rozwoju przedsiębiorczości wdrożonych w szkołach [szt.]. Liczba nowych działalności gospodarczych/przedsiębiorczych [szt.].  Liczba nowych/zmodernizowanych obiektów infrastruktury społecznej [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **I.2. Wdrożenie mechanizmów partycypacji społecznej** |
| Obszar  problemowy | Niski udział mieszkańców w procesach tworzenia i konsultowania prawa miejscowego. Niedostateczna aktywność społeczna mieszkańców. Niezbędność wsparcia lokalnych organizacji w budowaniu potencjału  i zaplecza instytucjonalnego do realizacji celów społecznych. |
| Kierunki  działań | a) skuteczny dialog obywatelski oraz wzrost zaangażowania społecznego w działania realizowane przez samorząd lokalny oraz inne instytucje publiczne,  b) tworzenie infrastruktury do aktywności społecznej,  c) wsparcie i koordynacja działalności związanej z pozyskiwaniem środków zewnętrznych przez organizacje pozarządowe, na działania wzmacniające realizację celów statutowych o charakterze społecznym. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity Jednostki organizacyjne Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Organizacje pozarządowe |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Wyższy stopień adekwatności działań samorządu lokalnego z potrzebami mieszkańców Gminy Kiwity Rozwój inicjatyw i aktywności sektora pozarządowego zabezpieczających potrzeby społeczne mieszkańców Gminy Kiwity. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba nowych organizacji pozarządowych [szt.]. Liczba dokumentów / spraw poddanych konsultacjom społecznym [szt.]. Liczba projektów organizacji pozarządowych realizowanych na rzecz mieszkańców Gminy Kiwity. [szt.]. Liczba lokalnych centrów aktywności społecznej [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **I.3. Zintegrowany system opieki społecznej i włączenia społecznego** |
| Obszar  problemowy | Starzejące się społeczeństwo. Utrzymujący się wysoki poziom rodzin i osób wymagających wsparcia w postaci instrumentów opieki społecznej. Rosnąca ilość zadań z zakresu wsparcia społecznego delegowanych przez państwo jednostkom samorządu terytorialnego, co wymaga zaplecza logistycznego i organizacji systemów pomocy. Nasilenie problemów społecznych i ubóstwa.  Brak mobilności osób z dysfunkcją ruchową.  Utrudniony dostęp do miejsc opieki dziennej i całodobowej dla osób starszych oraz niepełnosprawnych |
| Kierunki  działań | a) rozwój infrastruktury socjalnej i form instytucjonalnego wspierania osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym przewlekle chorych i niepełnosprawnych,  b) wprowadzenie innowacyjnych form wsparcia i aktywizacji osób wykluczonych,  c) dostosowywanie obiektów, przestrzeni publicznych do potrzeb rodzin z małymi dziećmi, osób niepełnosprawnych, starszych,  d) zwiększenie zaangażowania organizacji pozarządowych i mieszkańców w realizację zadań pomocy społecznej oraz rozwój zróżnicowanych form wsparcia dla osób potrzebujących pomocy: dziennych domów opieki, opieki stacjonarnej, usług opiekuńczych,  e) zmniejszenie obszarów wykluczenia społecznego wśród mieszkańców Gminy Kiwity,  f) zwiększanie aktywności seniorów w życiu społecznym i publicznym poprzez poprawę dostępu do kultury, rekreacji,  g) kreowanie ofert spędzania czasu wolnego, budowanie kompetencji cyfrowych  h) poprawa dostępności komunikacyjnej dla osób z niepełnosprawnością  ruchową, w tym w zakresie komunikacji zbiorowej  i) tworzenie miejsc opieki dziennej i całodobowej dla osób starszych oraz niepełnosprawnych |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity  Ośrodek Pomocy Społecznej  Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie i inne instytucje publiczne Organizacje pozarządowe Instytucje ochrony zdrowia i zabezpieczenia społecznego, w tym podmioty prywatne |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Wysoki poziom zabezpieczenia osób potrzebujących pomocy. Funkcjonujący wielopłaszczyznowy system wsparcia społecznego. |
| Wskaźniki  realizacji | Odsetek osób i liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej  [%, szt.]. Liczba podmiotów świadczących usługi dla osób z niepełnosprawnościami [szt.]. Liczba podmiotów świadczących usługi dla osób starszych [szt.]. Liczba usuniętych barier architektonicznych [szt.]. Liczba nowatorskich rozwiązań w obszarze pomocy społecznej [szt.]. Udział beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem [%]. |
| Cel  operacyjny | **I.4. Rozwój infrastruktury zdrowotnej, usług zdrowotnych i profilaktyki zdrowia** |
| Obszar  problemowy | Starzejące się społeczeństwo. Słaby system zabezpieczenia zdrowotnego mieszkańców Gminy Kiwity w zakresie poradnictwa i opieki specjalistycznej. Utrudniony dostęp do opieki zdrowotnej mieszkańców obszarów wiejskich. Niedostateczna ilość usług prozdrowotnych, niska świadomość zdrowotna mieszkańców. |
| Kierunki  działań | 1. Tworzenie sprzyjających warunków do rozwoju podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej, 2. Budowa i wyposażenie ośrodka zdrowia, 3. Wspieranie i upowszechnianie usług ochrony zdrowia, profilaktyki zdrowotnej, w tym szczepień, 4. Poprawa dostępu mieszkańców do usług medycznych poprzez funkcjonowanie form profilaktyki o charakterze niestacjonarnym, 5. Rozwój profilaktyki zdrowotnej w placówkach oświatowych, 6. Promowanie zdrowia, w tym aktywnego wypoczynku, rekreacji, zdrowego odżywiania, ekologii w życiu codziennym. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy  Powiat lidzbarski Organizacje pozarządowe Instytucje ochrony zdrowia i zabezpieczenia społecznego, w tym podmioty prywatne |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Poprawa zabezpieczenia medycznego i zdrowotności mieszkańców. Podniesienie standardu świadczonych usług leczniczych. Poprawa dostępności do usług medycznych o charakterze specjalistycznym. Zwiększenie liczby ofert profilaktyki zdrowia, w tym infrastruktury i wydarzeń sprzyjających aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba porad w ramach podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej [szt.]  Liczba nowych obiektów opieki zdrowotnej [szt.] Liczba podmiotów świadczących usługi ochrony i profilaktyki zdrowia [szt.]. Liczba nowych programów /infrastruktury zdrowotnej, ochrony i profilaktyki zdrowia, w tym infrastruktury sportowej i sprzyjającej aktywnemu wypoczynkowi [szt.]. Liczba wspartych ośrodków zdrowia [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **I.5. Nowoczesny i sprawny system edukacji oraz ciągłe podnoszenie jakości nauczania** |
| Obszar  problemowy | Niezadowalające wyniki w nauce. Niezadowalający stan infrastruktury oświatowej w Gminie Kiwity i wyposażenia dydaktycznego placówek oświatowych.  Wysokie koszty funkcjonowania placówek dydaktycznych wynikające z funkcjonowania nieefektywnych źródeł zaopatrzenia w ciepło, prąd.  Słaby dostęp do internetu. Słaby dostęp do oferty kształcenia pozaszkolnego, zajęć pozalekcyjnych, zwłaszcza w zakresie nabywania kompetencji kluczowych i kompetencji cyfrowych. |
| Kierunki  działań | 1. Modernizacja, w tym termomodernizacja obiektów edukacyjnych, 2. Doposażenie placówek dydaktycznych w pomoce dydaktyczno – naukowe, 3. Instalacja niskoemisyjnych źródeł ciepła i źródeł energii odnawialnej, 4. Doposażanie świetlic wiejskich w pomoce dydaktyczne, wyrównujące szanse edukacyjne dzieci na obszarach wiejskich, 5. Wdrożenie różnorodnych form zajęć pozalekcyjnych, pozaszkolnych, wspierających proces nauki i kształtujących kompetencje kluczowe oraz kompetencje cyfrowe, 6. Rozwój niestacjonarnych form edukacji, 7. Rozwój umiejętności i kwalifikacji zawodowych kadry dydaktycznej, 8. Poprawa dostępu do internetu |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy, w tym głównie placówki oświatowe Organizacje pozarządowe Instytucje i placówki kształcenia zawodowego  Samorząd Województwa Warmińsko – Mazurskiego w zakresie dostępności do internetu |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Wzrost jakości nauczania w placówkach oświatowych w tym poprzez zastosowanie nowoczesnych metod nauczania . Wysokie wyniki w nauce. Wzrost umiejętności kluczowych, w tym umiejętności radzenia sobie w życiu uczniów każdego szczebla. Trwała współpraca między placówkami oświatowymi i innymi instytucjami zabezpieczającymi potrzeby społeczne mieszkańców. Dostosowanie oferty edukacyjnej do wymagań gospodarki i rynku pracy. Zatrzymanie ujemnego wskaźnika migracji i odpływu ludności. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba podmiotów / placówek edukacyjnych dysponujących ulepszoną bazą dydaktyczną [szt.]. Liczba nowych ofert edukacji pozalekcyjnej i pozaszkolnej [szt.]. Liczba nauczycieli, którzy ukończyli szkolenie w zakresie kształtowania kompetencji uczniów [liczba osób]. Wyniki egzaminów ósmoklasisty i egzaminów maturalnych [%]. |
| Cel  operacyjny | **I.6. Zachowanie dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego** |
| Obszar  problemowy | Wysoki poziom degradacji i niedoinwestowania obiektów cennych kulturowo i przyrodniczo, w tym zabytków. Wysoki poziom degradacji obiektów cennych kulturowo należących do osób prywatnych. Odpływ ludności i niezbędność kreowania oferty spędzania czasu wolnego. Niedostateczny poziom utożsamiania się mieszkańców z Gminą i jej historią, tożsamością. |
| Kierunki  działań | 1. Poprawa stanu i sposobu użytkowania zabytków i miejsc cennych kulturowo, w tym oznakowanie turystycznie miejsc cennych przyrodniczo i kulturowo, 2. Wdrożenie skutecznych instrumentów wykorzystania dziedzictwa kulturowego do rozwoju gospodarczego gminy, 3. Poprawa jakości infrastruktury zabytkowej i cennej kulturowo należącej do prywatnych inwestorów, w tym w zakresie nowych funkcji użytkowych, 4. Rewitalizacja obiektów sakralnych i zabytków ruchomych, 5. Wzrost aktywności społecznej w obszarze dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego, zwłaszcza w zakresie uczestnictwa w kulturze i aktywnych formach spędzania czasu wolnego:   - podniesienie jakości oferty kulturalnej poprzez modernizację i wyposażenie infrastruktury,  - budowa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, w tym na obszarach wiejskich,  - rozwój inicjatyw kulturalnych i sportowych o charakterze społecznym, inicjowanych przez mieszkańców,  - działania promujące aktywny udział w kulturze,   1. zrównoważone zagospodarowanie przestrzeni przyrodniczych gminy Kiwity do tworzenia wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej, rekreacyjnej i turystycznej. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy Instytucja Kultury Organizacje pozarządowe, Instytucje kościelne Prywatni inwestorzy |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Zachowanie i popularyzacja walorów dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego wśród mieszkańców Gminy Kiwity. Zwiększenie atrakcyjności zamieszkania i poziomu tożsamości mieszkańców Gminy Kiwity Zwiększenie atrakcyjności turystycznej Gminy Kiwity  Rozwinięcie świadomości kulturowej i aktywności mieszkańców w korzystaniu z oferty kulturalnej Kiwity  Zwiększenie dostępności bazy rekreacyjno-sportowej i wykorzystania walorów przyrodniczych  Funkcjonowanie oferty czasu wolnego dla każdej gry wiekowej. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba obiektów kulturalnych/zabytków (zmodernizowanych/ nowych) [szt.]. Liczba przestrzeni i obiektów rekreacyjnych, turystycznych, sportowych (zmodernizowanych/ nowych) [szt.]. Liczba imprez kulturalnych [szt.]. Liczba imprez turystycznych, rekreacyjnych i sportowych na terenie gminy [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **I.7. Wzmacnianie więzi lokalnych i regionalnych, w tym instytucjonalnych** |
| Obszar  problemowy | Niedostateczne kompetencje i zakresy zadań własnych do rozwiązywania problemów w obszarze:  - niedostatecznego poziomu kapitału społecznego,  - niskiego poziomu przedsiębiorczości,  - niskiej aktywności społecznej, w tym organizacji pozarządowych,  - niewystarczających kompetencji kadry instytucji publicznych. |
| Kierunki  działań | 1. Współpraca z regionami partnerskimi na rzecz wzmacniania kapitału społecznego i podnoszenia kompetencji mieszkańców i samorządu lokalnego. 2. Wzrost skali działań partnerskich sprzyjających rozwojowi regionu. 3. Współpraca z samorządami regionalnymi w zakresie inwestycji infrastrukturalnych o charakterze ponadgminnym. 4. Optymalne wykorzystanie przynależności Gminy Kiwity do organizacji ponadlokalnych 5. Rozwój aktywności organizacji, których członkiem jest Gmina Kiwity w obszarach wsparcia społecznego, rozwoju przedsiębiorczości, projektów partnerskich gmin członkowskich. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy Organizacje pozarządowe Jednostki samorządu terytorialnego współpracujące z sieciach współpracy, w tym Partnerzy zagraniczni Gminy Podmioty gospodarcze |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Nowe oferty kierowane do społeczności lokalnej, służące zabezpieczeniu potrzeb społecznych mieszkańców, motywujące do działania w obszarze aktywności społecznej, przedsiębiorczości. Wzrost znaczenia społeczno – gospodarczego Gminy Kiwity dzięki wzmocnieniu efektów działań poprzez przynależność do sieci współpracy. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba podpisanych umów partnerstwa o charakterze sieciowym [szt.]. Liczba projektów zrealizowanych w ramach uczestnictwa w sieciach / partnerstwach [szt.]. Liczba nowych ofert / przedsięwzięć w wyniku uczestnictwa w sieciach / partnerstwach [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **I.8. Zrównoważony rozwój zasobów mieszkaniowych gminy** |
| Obszar  problemowy | Brak zabezpieczenia w mieszkania socjalne, mieszkaniowe zasoby komunalne  Słaba dostępność do mieszkań chronionych / kryzysowych  Mała dostępność terenów pod budownictwo mieszkaniowe  Niskie wykorzystanie niskoemisyjnych źródeł ciepła i energii odnawialnej w budynkach mieszkalnych |
| Kierunki  działań | Budowa mieszkań komunalnych  Nowe tereny pod budownictwo mieszkaniowe  Systemy wsparcia efektywności energetycznej i technologii środowiskowych w budynkach mieszkalnych |
| Podmioty odpowiedzialne | Gmina Kiwity  Instytucje Ochrony Środowiska |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy Podmioty gospodarcze i osoby  Powiat Lidzbarski |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Nowe zasoby mieszkaniowe gminy o charakterze komunalnym (lokale socjalne, komunalne, mieszkania chronione.  Poprawa efektywności energetycznej i wzrost technologii środowiskowych w budynkach mieszkalnych  Rozwój budownictwa mieszkaniowego na terenie gminy Kiwity |
| Wskaźniki realizacji | Liczba mieszkaniowych zasobów gminy [szt.]. Liczba mieszkań oddanych do użytku [szt.]. Liczba przyłączy do budynków mieszkalnych [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **I.9. Sprawny system bezpieczeństwa publicznego** |
| Obszar  problemowy | Rosnąca liczba zewnętrznych sytuacji kryzysowych skutkujących zachwianiem poczucia bezpieczeństwa mieszkańców  Brak zintegrowanego systemu alarmowania w sytuacjach kryzysowych  Słabe oświetlenie miejsc publicznych i brak monitoringu skutkujące |
| Kierunki  działań | Wdrożenie zintegrowanego systemu komunikowania i reagowania  Doposażenie jednostek bezpieczeństwa w niezbędny sprzęt  Monitoring miejsc publicznych, poprawa bezpieczeństwa  Zakup sprzętu minimalizującego sytuacje kryzysowe, w tym agregatów prądotwórczych do kluczowych instytucji |
| Podmioty odpowiedzialne | Gmina Kiwity  Powiat Lidzbarski  Instytucje bezpieczeństwa publicznego |
| Partnerzy | Jednostki OSP  Policja  Służby mundurowe |
| Zasięg | Gmina Kiwity, Powiat Lidzbarski |
| Efekty  interwencji | Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców gminy Kiwity  Sprawny system reagowania na sytuacje kryzysowe |
| Wskaźniki realizacji | Liczba zintegrowanych systemów reagowania [szt.]. Liczba rozwiązań z zakresu zapobiegania sytuacjom kryzysowym [szt.]. Liczba doposażonych jednostek reagowania [szt.]. |

# III.3.2. OBSZAR GOSPODARCZY

Rozwój gospodarczy Gminy Kiwity, stymulowany przez samorząd lokalny służy zabezpieczeniu potrzeb rozwojowych mieszkańców w postaci miejsc pracy i zapewnieniu dobrobytu społecznego. Gminę Kiwity charakteryzują wysokie walory przyrodnicze o szczególnych zasadach gospodarowania gruntami i bogactwo terenów rolniczych, sprzyjających rozwojowi rolnictwa i zrównoważonego przemysłu.

Układ funkcjonalny gminy w kontekście rozwoju gospodarczego obejmuje tereny wiejskie specjalizujące się w pozarolniczych działalnościach w formie mikro i małych firm oraz przede wszystkim działalnościach rolniczych realizujących zrównoważone i ekologiczne modele upraw i hodowli.

Do zadań samorządu lokalnego i regionalnego należy budowanie postaw przedsiębiorczych wśród mieszkańców, wskazywanie oczekiwanych i skutecznych kierunków aktywności gospodarczej, kreowanie systemów wspierania lokalnej przedsiębiorczości, stymulowanie działań służących tworzeniu podnoszeniu kwalifikacji zawodowych mieszkańców i nowych miejsc pracy, o stabilnym charakterze.

Bardzo ważnymi działaniami gminy są inwestycje w infrastrukturę drogową i sieciową oraz prowadzenie przejrzystej polityki przestrzennej.

Wsparcie działalności gospodarczej musi mieć również formę zachęt i wymiernej pomocy   
w budowaniu mocnych i konkurencyjnych firm, generujących stabilne miejsca pracy.

Wszystkie cele operacyjne i projektowane działania w ramach celu strategicznego: rozwój przedsiębiorczości i zrównoważonego rolnictwa w gminie Kiwity, są komplementarne   
i wzajemnie się uzupełniają.

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **II.1. Wykorzystanie przestrzeni gminnej do rozwoju przedsiębiorczości** |
| Obszar  problemowy | Stagnacja w napływie inwestorów zewnętrznych. Wysokie oczekiwania inwestorów nieadekwatne do posiadanego zaplecza infrastrukturalnego. Niska jakość dróg łączących obszary wiejskie. |
| Kierunki  działań | 1. Przejrzysta gospodarka przestrzenna i aktualizowanie dokumentów planistycznych pod względem nowych potrzeb inwestycyjnych, z uwzględnieniem wszystkich obszarów rozwojowych: mieszkalnictwa, usług, rolnictwa i przemysłu. 2. Budowa sieci kanalizacyjnych, wodociągowych i infrastruktury ochrony środowiska. 3. Poprawa dostępności drogowej do obszarów planowanych pod zabudowę mieszkaniową i gospodarczą.   4) sprawna administracja samorząd przyjazny inwestorom: stworzenie  sprawnego systemu obsługi inwestorów.  . |
| Podmioty odpowiedzialne | Gmina Kiwity |
| Partnerzy | Instytucje otoczenia biznesu |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Funkcjonowanie przejrzystej polityki inwestycyjnej Gminy Kiwity. Zaplecze infrastrukturalne do rozwoju przedsiębiorczości. Pozyskanie nowych inwestorów |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON na 1 tys. mieszkańców [szt.]. Liczba podmiotów nowo zarejestrowanych w rejestrze REGON na 1 tys. mieszkańców [szt.]. Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach inwestycyjnych [szt.]. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON na 1 tys. mieszkańców [szt.]. Liczba nowych podmiotów sektora ekonomii społecznej [szt.]. Liczba nowych ofert pracy [szt.]. Liczba podmiotów korzystających z oferty szkoleniowo - doradczej [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **II.2. Zrównoważone rolnictwo** |
| Obszar  problemowy | Duży odsetek gospodarstw małoobszarowych, bez wyraźnej specjalizacji. Niewielki udział gospodarstw rolnych wprowadzających do obrotu produkty rolne, żywność, prowadzących działalność w ramach małego handlu detalicznego. Nie wdrożone formy współpracy, integrowania zasobów, sieciowania podmiotów w obszarze rolniczym. Rosnąca liczba domowników gospodarstw rolnych nieaktywnych na rynku pracy i nie związanych z rolnictwem. |
| Kierunki  działań | 1. Rozwój rynków zbytu produktów rolnych i żywności. 2. Rozwój gospodarstw rolnych w kierunku upraw ekologicznych, produkcji zdrowej żywności. 3. System wsparcia gospodarstw małoobszarowych powiązany z aktywizacją zawodową osób odchodzących od rolnictwa, w tym zwłaszcza domowników. 4. Rozwój grup producenckich, sieci współpracy małych i średnich gospodarstw rolnych. 5. Rozwój sektora rolno - spożywczego i usług wspomagających rolnictwo. 6. Wykorzystanie obszarów cennych przyrodniczo do rozwijania turystyki jako alternatywnych źródeł dochodów na obszarach wiejskich. 7. Rozwój różnych form działalności pozarolniczej, w tym zagród edukacyjnych, gospodarstw opiekuńczych. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne gminy, Ośrodek Doradztwa Rolniczego, Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa  i instytucje wspierania sektora rolnego Instytucje kształcenia zawodowego Organizacje pozarządowe |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Wyższa dochodowość gospodarstw rolnych. Aktywność zawodowa członków gospodarstw rolnych, nie związanych z prowadzeniem działalności rolniczej w gospodarstwach. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba uczestników programów aktywizacji zawodowej deklarujących odejście z rolnictwa [osoba]. Liczba gospodarstw rolnych, które wprowadziły na rynek produkty w ramach rolniczego handlu detalicznego [szt.]. |
| Cel  operacyjny | **II.3. Rozwój oferty turystycznej, opartej o zasoby przyrodnicze, kulturowe, ekologię** |
| Obszar  problemowy | Brak ofert turystycznych i infrastruktury sprzyjających rozwojowi turystyki pobytowej o charakterze długoterminowym. Niewystarczająca baza turystyczna. Duża liczba obiektów i przestrzeni cennych historycznie o dużym poziomie zdegradowania  Niedostateczna liczba turystów. |
| Kierunki  działań | 1. Inwentaryzacja zasobów turystycznych i oferty turystycznej gminy Kiwity.  Kreowanie i promowanie zintegrowanych produktów turystycznychWykorzystanie zasobów naturalnych.Badanie profilu klienta, segmentacja klientów i rynku, stała współpraca z podmiotami branży turystycznej.Kreowanie i promocja produktów lokalnych, w tym zintegrowanych.Wdrażanie produktów turystyki aktywnej wykorzystujących lokalne zasoby przyrodnicze takie Rozlewisko Bartniki, Rezerwat przyrody „Mokradła Żegockie”, użytek ekologiczny „Rosiczka koło Naprat”, funkcjonująca w gminie nowoczesna infrastruktura sportowa.Aktywna i skuteczna promocja walorów turystyczno - rekreacyjnych, z uwzględnieniem popularnych kanałów informacyjnych, mobilne informatory dostępne na zróżnicowanych urządzeniach teleinformatycznych.Kampanie promocyjne Gminy Kiwity.Powstawanie nowych miejsc pracy w turystyce.Szeroka oferta kulturalna Gminy, imprezy przyciągające turystów. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne gminy, Instytucje kultury Regionalne system informacji turystycznej Podmioty branży turystycznej Organizacje pozarządowe |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Rozwiniecie oferty turystycznej Gminy poprzez zwiększenie liczby miejsc noclegowych, obiektów gastronomicznych. Wzrost liczby wydarzeń artystycznych i kulturalnych kierowanych do turystów. Przyrost liczby turystów. Zwiększenie dochodów mieszkańców Gminy Kiwity z turystyki i znaczenia turystyki jako jednej z kluczowych branż działalności gospodarczej w gminie. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba nowych atrakcji turystycznych [szt.]. Liczba nowych miejsc noclegowych [szt.]. Liczba nowych punktów gastronomicznych [szt.]. Liczba nowo utworzonych miejsc pracy w turystyce [szt.]. Liczba turystów krajowych i zagranicznych odwiedzających Gminę [szt.]. Liczba turystów zagranicznych odwiedzających Gminę [liczba osób]. Liczba nowych ofert turystycznych i okołoturystycznych, w tym imprez [szt. ]. Liczba kanałów informacyjnych i promocyjnych [szt.]. |

# III.3.3. OBSZAR PRZESTRZENNY I ŚRODOWISKOWY

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **OBSZAR PRZESTRZENNY I ŚRODOWISKOWY** | | |
| **CEL STRATEGICZNY** | | |
| **WYSOKA JAKOŚĆ ZAMIESZKANIA W GMINIE KIWITY** | | |
| ELE OPERACYJNE | III.1 | Sprawna sieć komunikacyjna poprzez sprawną infrastrukturę drogową i towarzyszącą |
| III.2 | Infrastruktura wodno – kanalizacyjna, ochrona zasobów wodnych gminy |
| III.3 | Ochrona klimatu, w tym wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii |
| III.4 | Sprawny system gospodarowania odpadami |
| III.5 | Bezpieczeństwo ekologiczne, w tym edukacja ekologiczna |
| III.6 | Rewitalizacja przestrzeni zdegradowanych |

Rozwój gminy Kiwity we wszystkich dziedzinach życia mieszkańców: społecznej, zawodowej, gospodarczej, realizowany jest w precyzyjnie określonej przestrzeni publicznej, będącej obszarem   
o szczególnym znaczeniu dla zaspokojenia potrzeb mieszkańców, poprawy jakości ich życia i sprzyjający nawiązywaniu kontaktów społecznych ze względu na jego położenie oraz cechy funkcjonalno - przestrzenne, określony w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy.

Przestrzeń publiczna Gminy Kiwity stanowią tereny wiejskie, obejmujące szczególnie cenne tereny rolnicze i przyrodnicze.

Polityka przestrzenna gminy kształtowana jest zgodnie z opracowanym i ciągle aktualizowanym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Opis modelu struktury funkcjonalno – przestrzennej gminy oraz rekomendacje i ustalenia w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie Kiwity zawarte zostały w kolejnych rozdziałach strategii.

Wszystkie cele strategiczne i planowane przedsięwzięcia wpisują się w założenia funkcjonalne   
i służą jak najefektywniejszemu wykorzystaniu zasobów, nadaniu im nowych funkcji społecznych   
i gospodarczych. Przestrzeń publiczna ma dawać poczucie bezpieczeństwa, być adekwatna do specjalnych potrzeb osób niepełnosprawnych, starszych, małych dzieci, być funkcjonalna nawet w czasie sytuacji kryzysowych.

Gmina Kiwity stanowi przestrzeń cenną przyrodniczo. Podstawowymi zasobami warunkującymi rozwój gospodarczy i społeczny są: potencjał energetyczny, zasoby wody, powietrze atmosferyczne, warunki klimatyczne, zasoby przestrzeni i krajobrazów oraz związana z nimi różnorodność biologiczna (zasoby siedlisk, gatunków i genów), gleba i zasoby geologiczne.

Kolejnym kluczowym czynnikiem jest poprawa dostępności komunikacyjnej. Sprawność komunikacyjna Gminy jest niezbędna na poziomie potrzeb społecznych, ale przede wszystkim warunkuje wykorzystanie potencjału gospodarczego poprzez budowanie konkurencyjności sektora rolnego i rozwój przedsiębiorczości.

Ważnym elementem bezpieczeństwa przyrodniczego jest sprawnie funkcjonująca sieć ochrony pożarowej z bazą sprzętową umożliwiającą skuteczną ochronę gminy przed pożarami, żywiołami i sytuacjami kryzysowymi oraz sprawny system usług komunalnych.

Strategia rozwoju Gminy Kiwity określa katalog niezbędnych inwestycji, koniecznych   
dla zachowania zasobów przyrodniczych Gminy i spowolnienia niekorzystnych zmian wywoływanych ingerencją człowieka, w tym w zakresie zanieczyszczenia powietrza, gospodarowania odpadami, wykorzystania zasobów wodnych, pozbywania się zasobów degradujących środowisko. Podkreśla też ważność instrumentów kształtujących proekologiczne postawy mieszkańców i ich odpowiedzialności za stan środowiska naturalnego. Działanie jest szczególnie ważne dla zachowania rolniczego charakteru obszarów wiejskich i tożsamości gminy, jako bezpiecznego i zasobnego w walory przyrodnicze miejsca.

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **III.1. Sprawna sieć komunikacyjna poprzez sprawną infrastrukturę drogową i towarzyszącą** |
| Obszar  problemowy | Niedostateczna sieć i słaba jakość połączeń komunikacyjnych na obszarach wiejskich  Niewystarczająca sieć dróg dobrej jakości. Niedostateczne zabezpieczenie w infrastrukturę poprawiającą bezpieczeństwo w ruchu komunikacyjnym: przejścia dla pieszych, oświetlenie, sygnalizacja, ścieżki rowerowe, chodniki dla pieszych, usprawnienia dla osób z niepełnosprawnościami. |
| Kierunki  działań | 1. Poprawa i rozwój infrastruktury drogowej łączącej drogi lokalne z wojewódzkimi i krajowymi poprzez budowę i rozbudowę dróg gminnych. 2. Usprawnienie komunikacji wewnętrznej gminy, zapewniającej wysoką jakość i bezpieczeństwo ruchu pomiędzy poszczególnymi miejscowościami, w tym rozwijanie infrastruktury ścieżek rowerowych, pieszych, przejść dla pieszych. 3. Optymalizacja systemu organizacji ruchu. 4. Kompleksowe inwestycje modernizacji urządzeń sieciowych i dróg. 5. Rozwój i modernizacja oświetlenia ulicznego. 6. Budowa parkingów i miejsc postojowych. 7. Budowanie progów zwalniających. 8. Rozwój komunikacji zbiorowej na obszarach wiejskich, w tym z uwzględnieniem potrzeb osób z niepełnosprawnościami. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne gminy Jednostki samorządu terytorialnego poziomu powiatowego i województwa |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Poprawa dostępności komunikacyjnej Gminy Kiwity. Ochrona środowiska naturalnego poprzez zmniejszenie emisji spalin (lepsza jakość dróg i systemu organizacji ruchu). Poprawa bezpieczeństwa na drogach. |
| Wskaźniki  realizacji | Całkowita długość nowych dróg należących do Gminy [km]. Całkowita długość zmodernizowanych lub przebudowanych dróg należących do gminy [km]. Całkowita długość nowych ścieżek rowerowych i chodników należących do Gminy [km]. Liczba miejsc parkingowych [szt.]. Liczba przejść dla pieszych i punktów zwalniających [km]. Liczba stałych połączeń transportu zbiorowego na terenie Gminy [szt.]. |

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **III.2. Infrastruktura wodno – kanalizacyjna, gazowa, ochrona zasobów wodnych gminy** |
| Obszar  problemowy | Niedostateczny poziom skanalizowania gminy Niezbędność optymalizowania systemów kanalizacyjnych i wdrażania lokalnych systemów oczyszczania ścieków.  Optymalizacja systemu zaopatrzenia w wodę. |
| Kierunki  działań | 1. Kontynuacja kompleksowego programu skanalizowania i zwodociągowania Gminy Kiwity. 2. Modernizacja stacji uzdatniania wody w Krekolach. 3. Budowa nowej studni głębinowej. 4. Modernizacja technologii i przebudowa sieci oczyszczania ścieków. 5. Rewitalizacja przyrodnicza obszarów wokół cieków i zbiorników wodnych. 6. Monitoring kanałów deszczowych. 7. Budowa, rozbudowa i przebudowa zbiorników retencyjnych. 8. Poprawa bazy sprzętowej jednostek OSP. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki straży pożarnej Instytucje ochrony środowiska Organizacje pozarządowe Mieszkańcy, rolnicy, przedsiębiorcy |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Sprawny system zaopatrzenia mieszkańców w wodę i odprowadzania ścieków. Ograniczenie zanieczyszczeń wód powierzchniowych i podziemnych. Poprawa stanu środowiska naturalnego. Większa atrakcyjność zamieszkania i inwestowania w gminie. |
| Wskaźniki  realizacji | Długość zmodernizowanych sieci wodociągowych [km]. Długość wybudowanych sieci wodociągowych [km]. Długość zmodernizowanych sieci kanalizacyjnych [km]. Długość wybudowanych sieci kanalizacyjnych [km]. Odsetek mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej [%]. Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków [%]. Liczba nowych zbiorników retencyjnych i zagospodarowanych zbiorników wodnych [szt.].  Liczba doposażonych jednostek OSP [szt.]. |

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **III.3. Ochrona klimatu, w tym wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii** |
| Obszar  problemowy | Niekorzystny bilans źródeł ciepła w gospodarstwach domowych i przestrzeni publicznej. Niski poziom upowszechnienia odnawialnych źródeł energii. |
| Kierunki  działań | 1. Realizacja programu likwidacji azbestu.  Monitoring stanu powietrza i procesów klimatycznych.Termomodernizacja budynków publicznych i prywatnych oraz upowszechnianie stosowania odnawialnych źródeł energii.Wdrażanie źródeł energii w obiektach publicznych na odnawialne i wymiana źródeł ciepła na niskoemisyjne.Systematyczna wymiana oświetlenia ulicznego na led i wykorzystujące odnawialne źródła energii.Rozwój przestrzeni zielonych dostępnych dla mieszkańców. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki straży pożarnej Instytucje ochrony środowiska Organizacje pozarządowe Mieszkańcy, wspólnoty mieszkaniowe, przedsiębiorcy |
| Zasięg | Gmina LKiwity |
| Efekty  interwencji | Poprawa jakości powietrza i redukcję zanieczyszczeń powietrza, w tym CO2. Ograniczenie zużycia energii finalnej we wszystkich sektorach. Redukcja emisji gazów cieplarnianych. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła [szt.]. Liczba obiektów, w których przeprowadzono termomodernizację [szt.]. Liczba nowych czujników badających jakość powietrza [szt.]. Liczba wykorzystywanych na terenie gminy nowych ekologicznych źródeł energii [szt.]. Liczba wybudowanych jednostek wytwarzania energii cieplnej z OZE [szt.]. Liczba obiektów poddanych termomodernizacji [szt.]. Liczba osób korzystających z zmodernizowanych źródeł ciepła [osoba]. |

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **III.4. Sprawny system gospodarowania odpadami** |
| Obszar  problemowy | Wysoki poziom odpadów komunalnych w przeliczeniu na 1 mieszkańca. Wysokie koszty gospodarowania odpadami komunalnymi. Niewystarczający udział śmieci sortowanych. Nasilające się zjawiska „dzikich wysypisk”. |
| Kierunki  działań | 1. Zmniejszenie ilości wytwarzanych odpadów w Gminie Kiwity.  Zapobieganie powstawaniu odpadów.Zwiększenie udziału odpadów zbieranych selektywnie.Utworzenie nowej bazy i usprzętowienie PSZOK |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Podmioty wyłonione do obsługi odbioru odpadów komunalnych. Instytucje ochrony środowiska. Organizacje pozarządowe, jednostki OSP. Mieszkańcy, wspólnoty mieszkaniowe, przedsiębiorcy. |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Optymalizacja systemu gospodarowania odpadami. Ochrona obszarów cennych przyrodniczo. Poprawa stanu środowiska naturalnego. Większa atrakcyjność zamieszkania i inwestowania w gminie. |
| Wskaźniki  realizacji | Wielkość odpadów komunalnych na osobę w skali roku [osoba]. Liczba zakupionych pojemników do odbioru śmieci systemem segregacji [szt.]. Liczba funkcjonujących PSZOK [szt.]. Liczba zlikwidowanych „dzikich wysypisk” [szt.]. |

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **III.5 Bezpieczeństwo ekologiczne, w tym edukacja ekologiczna** |
| Obszar  problemowy | Niski poziom świadomości ekologicznej mieszkańców. Nawyki życia codziennego negatywnie wpływające na stan środowiska naturalnego (sposoby ogrzewania, śmieci, azbest). Niskie dochody gospodarstw domowych utrudniające wymianę źródeł ciepła i stosowanie technologii środowiskowych w życiu codziennym. |
| Kierunki  działań | 1. Edukacja ekologiczna od najmłodszego – prowadzenie zajęć, animacji, lekcji dydaktycznych w przedszkolach, szkołach, świetlicach, organizacja akcji sprzątania i happeningów.  Kampanie informacyjne dla mieszkańców Gmin.Wspieranie mieszkańców w pozyskiwaniu funduszy na technologie środowiskowe.  1. Poprawa bazy sprzętowej jednostek OSP. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Jednostki organizacyjne Gminy w tym placówki edukacyjne: szkoły, przedszkola Organizacje pozarządowe, jednostki OSP Mieszkańcy, wspólnoty mieszkaniowe, przedsiębiorcy |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Większa świadomość i aktywność mieszkańców Gminy Kiwity w obszarze ochrony środowiska naturalnego. Poprawa stanu środowiska naturalnego. Wzrost liczby aktywności społecznych realizowanych na rzecz poprawy jakości środowiska naturalnego. |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba wydarzeń zorganizowanych w ramach edukacji ekologicznej mieszkańców [szt.]. Liczba osób uczestniczących w wydarzeniach zorganizowanych w ramach edukacji ekologicznej mieszkańców [osoba]. |

|  |  |
| --- | --- |
| Cel  operacyjny | **III.6. Rewitalizacja przestrzeni zdegradowanych** |
| Obszar  problemowy | Zły stan techniczny obiektów zabytkowych i wpisanych do stref ochrony konserwatorskiej, w tym nieruchomości prywatnych. Nieuporządkowane przestrzenie publiczne, zdegradowane obszary zielone.  Występowanie stref niebezpiecznych, o większej koncentracji kolizji drogowych |
| Kierunki  działań | 1. Rewitalizacja przestrzeni publicznych 2. Nowe przestrzenie do aktywnego wypoczynku uwzgledniające nasadzenia zieleni i infrastrukturę dla rodzin z dziećmi, osób starszych, niepełnosprawnych, miejsca aktywności dla młodzieży. 3. Likwidacja barier architektonicznych. 4. Projekty nadające nowe funkcje przestrzeni i obiektom użyteczności publicznej w ramach inicjatyw Smart Village. 5. Montaż monitoringów miejscowości, obiektów, infrastruktury. 6. Uporządkowanie tkanki technicznej: termomodernizacje, wymiana instalacji niebezpiecznych dla środowiska naturalnego (azbest, źródła ciepła). 7. Programy aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców. |
| Podmioty odpowiedzialne | Urząd Gminy Kiwity |
| Partnerzy | Organizacje pozarządowe Mieszkańcy, wspólnoty mieszkaniowe, przedsiębiorcy |
| Zasięg | Gmina Kiwity |
| Efekty  interwencji | Poprawa stanu zachowania zabytków i miejsc cennych kulturowo  Nowe przestrzenie do aktywnego wypoczynku uwzgledniające nasadzenia zieleni i infrastrukturę dla rodzin z dziećmi, osób starszych, niepełnosprawnych, miejsca aktywności dla młodzieży |
| Wskaźniki  realizacji | Liczba odnowionych zabytków i obiektów objętych innymi formami ochrony [szt.]. Powierzchnia zagospodarowanych przestrzeni publicznych, w tym przestrzeni zielonych [ha]. Liczba opracowanych strategii rozwojowych Smart Village [szt.]. Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obiektów / przestrzeni [osoba]. Liczba wdrożonych systemów monitoringu [szt.]. |